

Решения PLM - прорыв в области совместной разработки

Интервью со Стефаном Алберном

Дора Лэйн



Стефан Алберн – один из руководителей расположенной в Париже фирмы Roland Berger Strategy Consultants, которая является одним из мировых лидеров в стратегическом консалтинге. Он является главой центра компетенции в Авиакосмическом и Оборонном секторах. Contact Mag попытался выяснить, насколько необходима оптимизация методологии совместной работы с поставщиками и партнерами в авиационной промышленности.

Contact Mag: Почему авиакосмическая отрасль так сильно зависит от совместной работы партнеров?

С. Алберн: Все дело в том, что рынок авиакосмической продукции разделен между несколькими основными игроками, обладающими самыми передовыми технологиями и огромным опытом производства. За годы работы ими было накоплено то критическое количество знаний, которое сегодня позволяет производить столь сложную авиационную технику. В условиях строгого технического, экономического и экологического контроля, разработать летательный аппарат от начала и до конца не под силу ни одной компании, как в техническом, так и в финансовом плане.

Чтобы сохранить конкурентоспособность на этом рынке, приходится постоянно сокращать время разработки самолета.

Поэтому технологическая революция должна произойти не только в методологии работ, но и в восприятии людей. Сейчас головные производители (OEM) переходят к новой модели взаимодействия со своими системными интеграторами, и носят название Поставщики Основных Систем. Этот подход требует более тесной кооперации, в которой поставщики первого уровня играют роль системных интеграторов, и несут название Поставщики Основных Систем.

На сегодняшний день совместная работа с поставщиками вышла на новый уровень. От поставщиков основных систем ожидают разделения рисков с главными производителями. Сейчас они разделяют часть финансового риска в программах разработки летательных аппаратов и принимают участие в проекте, начиная с самых ранних стадий концептуального

проектирования, влияя, таким образом, на принимаемые технологические решения.

Contact Mag: Как головные производители (OEMs) и Поставщики Основных Систем управляют рисками в совместном проекте?

С. Алберн: Чтобы минимизировать риски, которые берут на себя головные производители и их поставщики первого уровня, совместная работа над проектом должна быть максимально оптимизирована на всем протяжении разработки. Чтобы достичь этого, команды, работающие над проектом, подключаются к т.н. «единой платформе для совместной работы» (collaborative working platform). Платформа в нашем понимании – это сущность, предназначенная для физического или виртуального объединения накопленного опыта, данных и методик проектирования с целью решения какой-либо специализированной задачи.

На начальном этапе разработки проекта необходима совместная работа специалистов, инженеров и конструкторов на одной физической платформе. Это важно для восходящего метода проектирования, такого как концептуальная проработка изделия и разработка систем.

После согласования плана работ, все партнеры могут сотрудничать над проектом в своих компаниях, выполняя задачи в Рабочем Пакете (Working Package), за который они ответственны. Платформа становится виртуальной и всем, кто работает над проектом, больше нет необходимости физически находиться в одном месте.

Наконец, когда все участники завершили работу над своей задачей, проект вновь собирается на одной физической платформе, чтобы удостовериться что все части, разработанные разными участниками, взаимодействуют без проблем.

Contact Mag: Каким образом PLM решения помогают в сотрудничестве между партнерами?

С. Алберн: В физической платформе PLM решения используются в качестве инструментов, помогающих людям совместно использовать самые свежие данные и модели, при этом осуществляя контроль версий. В виртуальной платформе PLM создает возможности эффективного сотрудничества, делая возможным непрерывную совместную работу над одним и тем же проектом, вне зависимости от территориального расположения компаний. Dassault Systèmes давно предвидела необходимость эффективной совместной работы и разработала инструменты, делающие это сотрудничество доступным. Уникальность PLM решений заключается в имитировании нисходящих процессов проектирования, начиная со стадии разработки концепции. Это позволяет сэкономить большое количество времени всем компаниям, работающим над проектом. Промышленность сейчас только начинает ощущать влияние этой технологии на методологию разработки продукции, и я уверен, что скоро нас ждут серьезные изменения в принципах работы и организации рабочего процесса на предприятиях. •)

